

广东外语外贸大学南国商学院 机构改革实施方案

为进一步优化教学、行政资源配置，强化组织保证，提高管理效能，促进学科专业建设，提升学校办学水平，依据综合改革工作计划，制定机构改革实施方案如下。

一、改革思路

按照“健全机构、完善管理职能，厘清职责、划清权责边界，局部整合、优化职权结构，整合学院、促进学科发展”的工作思路，落实“定机构、定职能、定岗位、定编制”的“四定”改革要求，实施机构局部整合、职权合理调整的改革方案，形成决策执行通达、职责清晰明了、管理顺畅快捷、事业加快发展的良好局面。

二、改革基本原则

机构设置坚持纵向统一、有利于健全管理体系的原则；机构合并坚持横向统一、有利于提高管理效能的原则；学院重组坚持资源整合、有利于促进学科专业建设的原则。

三、改革部署

（一）董事会增设办事机构

1. 董事会设立办公室（正处级），负责落实董事会决议决定，处理日常事务，办公室与校长办公室合署办公。

（二）党委组织机构实行大部制

2. 党委办公室保留、整合现有党委组织部、党委宣传部、党委统战部、党校办公室等机构及职能。党委办公室设党务科（正科级）。

3. 保密委员会下设办公室（正科级），办公室设在党委办公室。

4. 学校关工委和团委合署办公。

（三）校长办公室实行大部制

5. 设立法律事务办公室（副处级），负责学校法制建设，统筹、协调、处理学校日常法律事务，法律事务办公室划归校长办公室管理。

6. 设立档案室（副处级），负责档案建设管理、负责校史馆的筹建与管理、负责时光囊的管理。档案室划归校长办公室管理。

7. 校友会划归校长办公室管理。

8. 校长办公室与党委办公室合署办公。

（四）教学单位整合、撤销、设立及更名

9. 撤销旅游学院，原旅游学院整体并入管理学院，原所属系名称不变。

10. 撤销思想政治理论课教学部，在原思想政治理论课教学部基础上成立马克思主义学院。

11. 信息科学技术学院更名为计算机学院，原所属系名称不变。

12. 英语语言文化学院下属英语语言文化系更名为英语系。

（五）其他行政、教辅机构的撤销与设立

13. 学生处和党委学生工作部，人事处、教师发展中心和党委教师工作部，保卫处与党委武装部合署办公。

14. 发展规划处设高等教育研究中心（正科级），负责推介国内外高等教育改革与发展的先进理念、研究理论、实践探索的成功经验；组织对职能部门、学院提出的重大教育改革构想进行可行性论证和理论研究；为学校提供咨政服务。

15. 撤销教育技术中心及下属科室，原教育技术中心相应职能划入教务处。教务处设实验室建设与管理科（正科级），负责实验室建设与日常服务、设施设备维护保养及管理；设教育技术研究中心（正科级），负责教育技术的研发，推进教育技术与教学的深度融合。

16. 科研处设成果管理与社会服务科（正科级），负责成果培育、建设、评奖、转化以及社会服务工作。

17. 撤销招生就业指导处招生就业科，设招生工作科（正科级），负责招生宣传、录取等工作；设就业指导中心（正科级），负责校园人才市场建设、就业指导和服务工作。

18. 审计处更名为监察审计处。

19. 保卫处设消防科（正科级），负责消防知识宣传、器材维护保养及管理、火灾防范、隐患排查及应急处理。

20. 设立网络与信息技术中心（正处级），负责校园网的运行、管理、维护和服务，负责构建学校信息化平台，为教学、科研和管理提供信息化服务。下设网络管理办公室（正科级）和信息化建设办公室（正科级）。撤销网络中心及下属科室。

（六）科研机构

21. 设立多语种中华文化译介研究中心（处级）。

（七）后勤服务

22. 物资设备处更名为资产管理处。

23. 总务处更名为后勤管理处。

24. 餐饮项目研发办公室更名为餐饮项目研发中心。

四、工作安排

1. 11月中旬，董事会批准设立董事会办公室。

2. 11月中旬，学校党委、行政增设和调整机构。

3. 11月中旬，陆续印发各学院、部门职责及教师岗位职责（试行）。

4. 11月中旬，陆续推进教学单位、教辅单位的合并、撤销、设立等工作。

五、组织实施

在学校综合改革领导小组的领导下，成立机构改革工作组，组织落实机构改革实施方案。

组 长：王 华

副组长：许志超

成 员：何艾兵 赵福春 付鸿信

领导小组下设四个工作小组，负责落实实施方案。

（一）成立机构改革第一小组，负责机构调整及岗位人员编制方案

组 长：丁小军

副组长：王 华

成 员：何艾兵 王琳琳 曾海滢

（二）成立机构改革第二小组，负责岗位职责的撰写、修订工作

组 长：何艾兵

成 员：王琳琳 舒江津 李健莹

（三）成立机构改革第三小组，组织、协调旅游学院并入管理学院事宜

组 长：赵福春

成 员：文佑云 陈书星 郭 婷

（四）成立机构改革第四小组，组织、协调现代教育技术职能划入教务处、网络与信息技术中心筹建等事宜

组 长：赵福春

成 员：邹宇平 蔡海云

六、人事处负责协调、督办机构改革工作进度。