2026年度顺丰集团
校企合作解决方案



如何让
高校人才培养
与产业需求实现
深度同频?

350w+

供应链人才缺口

43%

高校毕业生与产业需求匹配度

70%

高技能人才对产业支撑度



PART 01

战略所系
产业升级背景下的人才供应链重构

战略必要性论证：政策驱动、行业变革、企业需求三重叠加

国家的明确方向：产教融合从选项变成必选项

政策1：十五五规划

"聚焦办学能力高水平、产教融合高质量"

政策2：教育部改革意见（2026年发布）

"推动人才培养由传统知识传授向综合能力提升转变"

政策3：教育强国建设规划纲要

"塑造多元办学、产教融合新形态"

▶▶▶ 2030年目标 ▶▶▶ 全链条改革 ▶▶▶ 新生态



物流行业新发展：在行业浪潮中寻求新发展

政策层

交通运输部2026年
《领军企业行动方案》

核心诉求
- 加速数智化赋能
- 深化产业链融合
- 增强安全韧性

定量目标（到2030年）

100家综合物流集成商

10家全球竞争力领军企业



成本指标

社会物流费用与GDP
比率下降

数据演进

14.7%	13.9%	13.5%
十三五末	2025年	目标

观察

成本持续下降空间有限，必须靠技术和人才驱动



技术升级

发改委数据开放互联
方案

核心技术需求
- 云计算
- 物联网 IoT
- 区块链
- 人工智能 AI
- 大数据分析

实现路径

线上化→可视化→数据化



成本竞争已接近天花板，未来比拼的是：

供应链管理能力 (懂战略)　数字化工具应用 (懂技术)　数据分析决策 （懂分析）

物流行业新发展：企业人才需求分析

缺口不在数量，而在类型--复合型人才短板

物流、供应链、低空领域

总体人才缺口 350w

传统物流人才：需求趋饱和
(仓储、运输、报关等单一技能)

复合型人才：供不应求
缺口占比 60%+

具体需要

- ✓ 供应链管理+数字工具
- ✓ 物流规划+数据分析
- ✓ 国际贸易+系统优化
- ✓ 采购管理+供应商协作



这是校企协作模式需要升级的问题。

单靠高校内部改革远远不够，
必须与行业企业建立"共生关系"。



高校面临的真实问题

问题一：课程设置

应该教：最新的行业标准与技术

问题二：师资配备

应该有：来自企业第一线的案例与导师

问题三：实训资源

应该是：企业真实的流程、数据、决策

问题四：反馈机制

应该是：企业需求变化，课程实时调整

PART 02

我们要做什么

核心策略与实施路径：前置选育、场景育人、科研共享三位一体

前置选育体系建设

丰采杯

目标群体：大一/大二/大三学生

全国物流设计大赛，激发学生创新思维，提前锁定优质人才

- 竞赛选拔+能力评估

丰采夏令营

目标群体：大三/大四学生

实地参访丰翼无人机基地/鄂州枢纽/智能化仓库和转运中心等，沉浸式体验顺丰运营

- 场景体验+文化认同

千人实习计划

目标群体：大三/大四学生

带薪顶岗实习+毕业论文指导，实现从校园到职场的无缝衔接

- 实战培养+论文指导

年度目标

100所
建立常态化联系
人才合作

10所
集团战略合作院校
深化专业合作

6-8月
适应期缩短
比常规校招生更快定岗

1500人
前置锁定目标学生
30%进入核心人才池

前置价值

- → 缩短职业发展周期
- → 降低时间成本
- → 发展更快：提前实习，表现优秀可跨级晋升
- → 减少人才流失

场景化育人机制

顺丰拥有真实业务场景的独特优势
是推动产教融合的关键支点

三大核心场景

1 校园快递驿站运营

将部分校园服务中心改造为"产教融合实训基地"，由学生团队在顺丰导师指导下负责运营，直接对接师生需求。

2 智能化场地见习

开放深圳、上海、北京等地的全自动转运中心/仓库，作为高校工业工程、自动化专业学生的认知实习基地。

3 智能设备维护实训

针对物流无人机、无人车、智能货柜，与高校共建维保实训课程。

场景化赋能先锋点

50个

三年全国挂牌目标

教学实训	真实场景实战培养
技术验证	新技术试点应用
品牌传播	校企联合品牌曝光

场景优势

- ✓ 真实转运运输环境
- ✓ 前沿技术应用实践
- ✓ 企业导师全程指导
- ✓ 就业绿色通道保障

科研与资源共享平台

人才共育科研特辑 / 专项基金

顺丰每年投入一定比例研发预算设立开放课题基金，重点资助:

- 运筹优化算法
- 低碳包装材料
- 数字孪生

*-**万 单个课题资助

提供脱敏数据和业务场景支持

丰云数据实验室

构建"丰云数据实验室"，向深度合作高校开放脱敏后的路由优化、时效分析等数据集，供学生进行毕业设计或科研建模。

- 路由优化数据
- 时效分析数据
- 运营分析数据

双讲师制 & 联合教材

推行"双讲师制"，顺丰高管进课堂讲实战案例，高校教授进企业做理论指导。联合编写《智慧物流运营实务》等校企合作教材，将顺丰案例写入高校教案。

合作价值

对高校

- 提升专业建设水平
- 丰富教学实践资源
- 增强科研创新能力
- 提高学生就业质量

对顺丰

- 获得精准人才输送
- 借力高校科研智慧
- 攻克行业技术痛点
- 提升品牌影响力

> 将合作从"招工"升级为"找智"

PART 03

围绕“五要素”的产教融合新范式

双向奔赴 共创未来

围绕"五要素"产教融合合作全景图

数智供应链"关键五要素"建设内容

产业学院共建

目标	专业	课程	教材	教师	实习实训
合作内容	特色班/微专业	课程赋能	教材共编	校企双师	生产性实践基地
	数值供应链订单班 低空物流特色班	低空物流课程案例 数智供应链供应链课程案例 智慧物流课程案例	真实场景的数字化运营 真实场景的实践与实训	企业导师：讲座/授课 高校老师：企业挂职	低空物流生产性实践基地 数智供应链实践基地
	实习就业/奖学金	企业观摩	教学教具	科研合作	勤工俭学

产业资源

业务：跨省干线 → 城市支线 → 末端配送

标准：职业技能标准 | 标准岗位人才画像 | 职业发展图谱

软件		课程资源	
供应链垂域大模型	数字孪生仿真系统	无人机理论及实践	飞行基础知识
数智供应链算法平台	低空物流数据大屏	航空气象	飞行仪表
无人调度平台	无人配送仿真平台	智慧物流无人车	无人车调度
VR无人机操控系统	.....	供应链管理实务	.....

硬件






技术：云计算 | 大数据 | 人工智能 | 5G | 区块链 | GIS | 物联网 | 机器人 | 边缘计算

1.专业-订单班/冠名班 /委托培养人才联合培养模式

专业细分方向聚焦 → 人才培养方案制定 → 教学内容资源更新 → 师资队伍建设 → 实训环境搭建 → 提升学生竞争力 → 毕业设计

专业细分方向聚焦	人才培养方案制定	教学内容资源更新	师资队伍建设	实训环境搭建	提升学生竞争力	毕业设计
产业洞察 人才需求分析	人才培养咨询 培养方案设计 课程体系植入	产业课程 真实项目案例 数字资源内容	师资培训 混编师资	案例库 数据集 实训室建设	项目实战 技能竞赛 创新创业 素养课程	企业师傅 设计指导

发展与培养



定向招募

标准模式 1+1+1

校内学习

大一 校内学习 大二 校外实习 大三 毕业入职 顺丰在岗

顺丰班选拔 → 理论课程学习+顺丰场景 案例研讨+企业观摩等 → 企业实习+专业能力提升课程 → 专业技术岗

专业特色体系课程　实岗实习获取岗位能力　定级定岗



毕业即就业
就业即骨干

配套保障

完善的课程

专业课程



生活保障

住宿与交通

1、顺丰班学习期间，到企业参观学习提供通勤接送；2、入职后实习期间，提供免费市内通勤车和住宿。

顺丰班激励

奖助学金与结业证书

1、设立奖助学金，减轻家庭经济困难学生经济负担
2、顺丰班培养合格后，提供结业证书，世界500强认证。

实习激励

优秀激励

1、提供优秀实习生证明；
2、持续优秀者，轮岗历练/破格晋升/学历提升

2.课程①-面向低空的课程资源

无人机课程

总计 112 课时

C1 低空物流运营基础包

52 课时

零基础掌握无人机硬件与快递物流双体系知识

核心模块：航空概论 · 无人机构造 · 飞控基本原理 · 导航及定位 · 通信基础 · 动力系统 · 锂电池基础 · 动力及结构件拆装 · 航电系统拆装 · 无人机维护保养 · 物流基础 · 快递运作 · 低空物流场景

C2 低空物流运营启航包

36 课时

培养无人机物流全链路运营人才

核心模块：空域管理 · 航空气象 · 低空物流业务流程 · 航线勘查规划 · 航线绘制 · 飞行安全 · 常态化运营规范 · 应急情况处置 · 运营管控基础

C3 行业场景实战包

24 课时

解决真实场景复杂问题（医疗/海岛/城市即时配送）

核心模块：特色公域网点项目 · 医疗运输项目 · 海岛运输项目

聚焦医疗应急、海岛补给、城市即时配送等真实场景下的无人机物流运营实战

无人车课程

总计 92 课时

自动驾驶概述

20 课时

初步认知自动驾驶技术的相关原理与应用

课程特色：以目前应用广泛的配送无人车系统为主要讲述对象，建立自动驾驶技术基础认知框架

教学实训占比 4 课时，理论与实践相结合

智能网联无人车基础技术

48 课时

深入学习自动驾驶技术的相关原理与应用

核心模块：无人车感知系统 · 规划与决策 · 定位技术 · 通信系统 · 车联网技术

系统掌握智能网联无人车关键技术体系，覆盖感知、决策、定位、通信全链路

远程驾驶综合实训

24 课时

深入了解远程安全驾驶的相关原理与应用

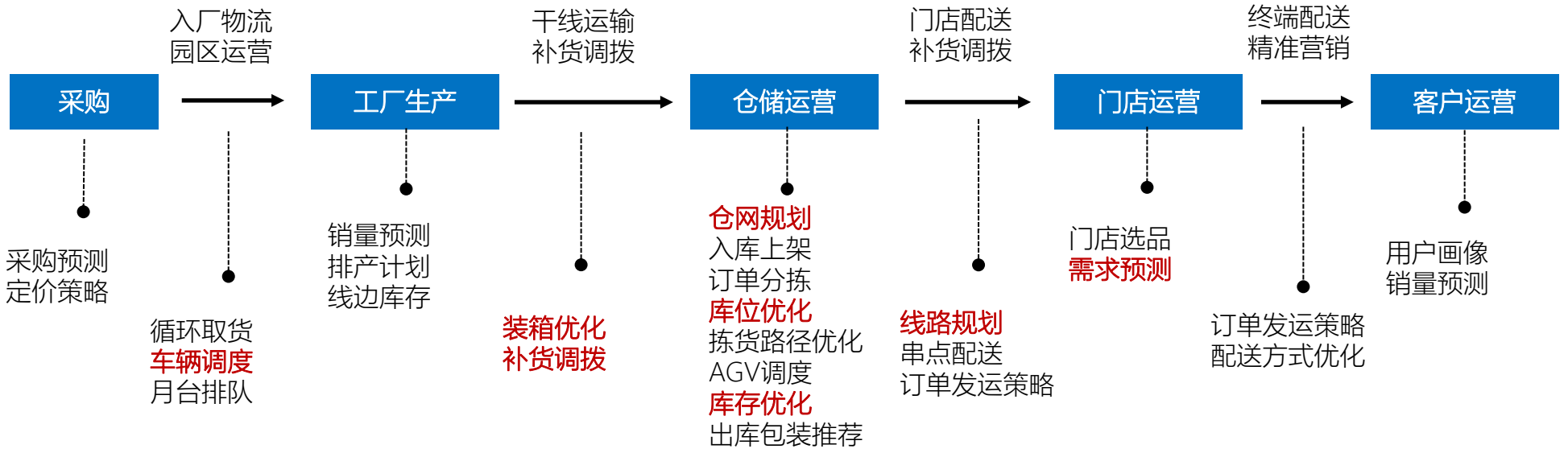
课程特色：以配送无人车远程安全驾驶系统为主要讲述对象，强化远程操控实操能力

通过综合实训掌握远程驾驶系统原理与应急处置技能

2.课程②-面向供应链的课程资源

依托顺丰丰知决策大模型沉淀的数据、算法和真实物流场景，让学生认知企业真实生产运营中围绕**供应链的需求、采购、生产、库存、物流、销售**等各环节**应用智能决策算法包**实现降本增效；另一方面，教师学生自研算法模型也可在平台上进行应用验证；与此同时，相关案例内容也可脱敏后可辅助学校编写新型供应链优化教材。

顺丰打造供应链全链路的智慧决策体系



物流决策大模型实战

课程资源包：

- 《选址分析》
- 《线路规划》
- 《库位优化》
- 《跨境仓网规划》
- 《需求预测》
- 《库存优化》
- 《补货调拨》
- 《装箱优化》
- 《典型案例》

➢ 不受场景限制，快速帮助客户洞察、分析、诊断和落地

- 行业洞察
- 分析诊断

→

- 方案规划设计

→

- 成本测算（风控）

→

- 输出
- 最优方案

3.教材-源自领先企业的物流供应链端到端全场景素材



咨询 & AI

物流供应链战略咨询
DAIMLER 戴姆勒 | 云南建投 YCIH | BOE | 华翰技术

端到端溯源与供应链监控
Apple | P&G | amazon | Starbucks | ANTA | mi | oppo | Johnson's 强生

仓网优化与选址
dji | 飞鹤 | 蒙牛 | PROYA 珀莱雅 COMPANIES

客户与消费洞察
钱大妈 | 格力地产 GREE REAL ESTATE | 大拇林 dashenlin | 珠海免税 ZHUHAI DUTY FREE

绿色供应链与可持续发展
LOUIS VUITTON | CHANEL | FENDI | GUCCI | PRADA MILANO | 唯品会 vip.com | STOKKE

需求预测与库存计划
Nestlé | HUAWEI | 中粮 COFCO | 象屿 XMXYG | ESTÉE LAUDER 雅诗兰黛 | 伊利 | L'ORÉAL PARIS | DAIMLER 戴姆勒 | NVC 雷士照明 | 扬子江集团

物流供应链操作系统

全渠道网络规划
荣耀 honor | vivo | mindray 迈瑞 | 蒙牛 | 扬子江集团

订单中台（采购与渠道）
FENDI | 伊利 | General Mills | 海天 | 华翰技术

多层级网络库存调拨与动态优化
BOSCH Invented for life | KPMG 毕马威 | L'ORÉAL PARIS | NVC 雷士照明 | 剑南春

仓储物流（OWTB）
广州酒家 GUANGZHOU RESTAURANT | adidas | CHERY | Lenovo | 中国烟草 CHINA TOBACCO | new balance | SERES 赛力斯汽车 | Sinopec | 中国供销合作社 CHINA CO-OP

门店物流（补货调拨）
ZEISS | UNIQLO | LOUIS VUITTON | HIMO 海马体照相馆 | JORDAN | LI-NING | Dior 迪奥

WFE

智慧园区
CFMOTO 春风动力 | 白云国际机场 BAIYUNPORT | EATON Powerware | 中国供销合作社 CHINA CO-OP

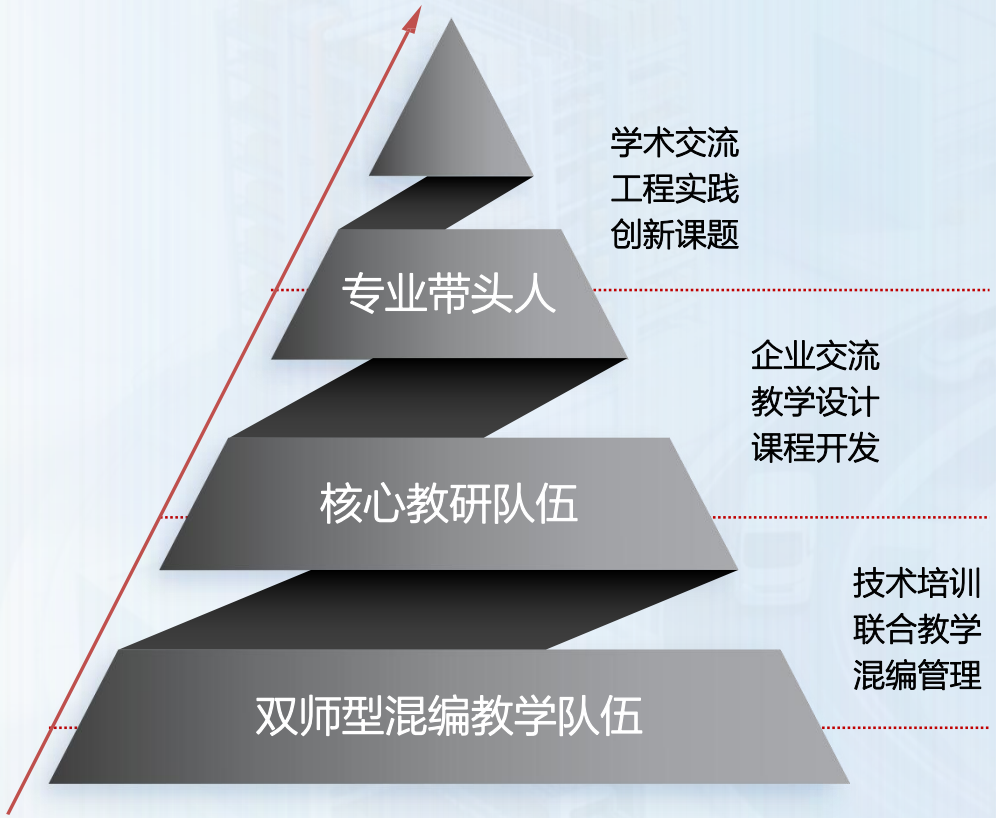
仓储自动化
安吉尔 ANGEL | 中国重汽 SINOTRUK | NVC 雷士照明 | 富创精密 | AUX 奥克斯 | HUAWEI

运输与配送线路
中国一汽 | EATON Powerware | IM智己 | L'ORÉAL PARIS | ZF 采埃孚

装载与包装
维通利华 | ESTÉE LAUDER 雅诗兰黛 | FOREST | FION 菲安妮 | NVC 雷士照明

"业务+系统+策略"运营
扬子江集团 | NVC 雷士照明 | oppo | 蒙牛 | DAIMLER 戴姆勒

4.教师-培养高素质低空物流“双师型”教师队伍



基于组织的分层分级师资队伍建设

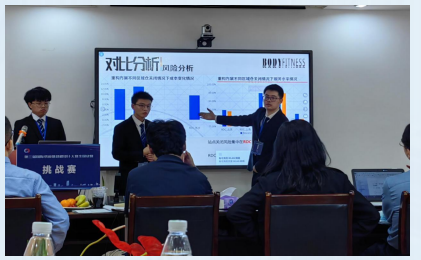
实践型参观+教学

教授+同学+顺丰共同分享交流





顺丰物流场景线





研究型课题+峰会

联合开办的智慧物流产业峰会/赛事





教研科研能力提升培训







5.实习实训-面向低空的虚拟仿真平台

01 CAAC视距内VR仿真系统

核心功能

真实飞控+VR沉浸式仿真环境

多款动力学模型，1:1还原操控

PC+VR双端，多种飞行训练场景

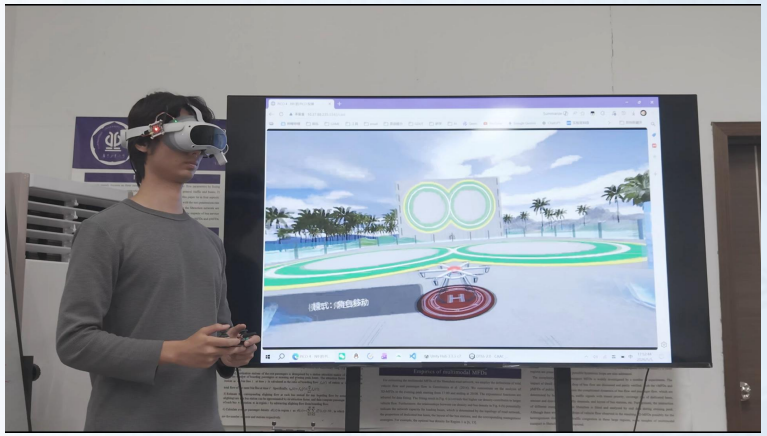
教学考证

对齐CAAC标准，训考评一体化

适配中职/高职驾驶员考证

80% 事故率降低

真实飞控芯片,操控手感、飞控逻辑与真机100%一致



02 低空物流教学仿真平台

核心功能

地面站教学：航线规划与监控

低空物流：模拟运输与路径规划

智能外卖：三维场景全链路还原

教学考证

低空物流全链路教学标准化

覆盖订单管理到末端投送

1周 培训周期

真实地面站软件，模拟物流、外卖等端到端作业全流程。



03 无人机装调与维保系统

核心功能

理论/装配/调试/维保全覆盖

PC+VR双端，高保真数字模型

引导式设计，随机检修任务

教学考证

解决炸机成本高、维护难痛点

覆盖飞行到维护全技能链条

100% 真机一致

调试测试、故障模拟的处理和闭环



5.实习实训-顺丰运营场地参访观摩

顺丰实习实践学习





鄂枢枢纽实景运营观摩



深圳无人机基地实地探访





华南HUB、和记中转场、松山湖华为南方仓、常平冷仓.....

5.实习实训-顺丰任务历练+干中学

示例：网点负责人首年培养全流程



在校实习生

团队融入
导师面谈

2-3个月

收派岗历练

收派操作及流程
实岗历练
校园-CBD-住宅

2个月

仓管岗历练

仓管操作及流程
智慧系统学习
快件异常处理

1个月

客户经理岗历练

活动设计、商机挖掘
客户拜访、新客开发

3-6个月

网点管理B角

网点经营分析及诊断
业务高峰应对
团队人员管理

竞聘上岗

阶段培养合格
历练期经验沉淀



合格网点主管

实岗历练，了解业务流程



行业前沿智慧化技术与手段



高峰期实战，学以致用



融创育英·启航未来
一路相伴·不负所托

